

董事長主講之「台船公司的再造與未來的展望」

凝聚共識說明會

管理處



因應公司轉型已進行到一個階段，管理處於 107 年 7 月 24 日高雄廠大禮堂辦理鄭董事長文隆主講之「台船公司的再造與未來的展望」凝聚共識說明會，邀請公司一、二級主管、領班、工程師與管理師、以及台船防蝕公司代表等人，共 230 位同仁一同參與。會中董事長就公司的轉型、多角化經營、財務改善計畫、商船業務檢討、軍艦業務發展、離岸風電業務、防蝕工程業務等項目，從現況到未來轉變進行詳細的說明。

董事長提到，2018 年是變化相當劇烈的一年，要完成這些改變，需要有大家的共識，也謝謝所有同仁共同重視公司的經營危機，一同辛苦度過 2017 年的困境，惟目前仍尚未完全脫離危機，後續仍需要各位同仁的共同努力。

各主題摘要如下：

1. 轉型：台船未來不能被商船業務綁住，讓營業績效隨國際市場及造艦政策起伏，台船必須抱持「悲壯轉型」的決心。
2. 多角化經營：經過一年多的摸索，努力從各項可能性中不斷找尋出路，目前已從原本六項營運方向精簡為三大項：商船本業、國艦國造、離岸風電，未來我們要好好把力量放在這三大領域盡情發揮。
3. 財務改善計畫：106 年的止血計畫雖然造成大家許多的不便，但也展現了公司改善的決心，各項大大小小的開銷都以裁撤或縮減處理。另公司近期也進行了減資與增資行動計畫，藉以改善財務體質。
4. 商船業務檢討：台船的產品品質長期深獲船東肯定，但為什麼仍常年持續虧損？很大原因在於我們的國際競爭力落後 20%，因此我們需要針對如何提升競爭力進行全面性檢討，以剝洋蔥式、結構性的改變思維，相信自己改變的能量去實踐。而在面臨到公與私的糾纏時，需把握「私與公相遇則私退讓，小公與大公相遇則小公退讓」的原則。
5. 國艦國造業務：未來海軍的造艦計畫，對台船是個很大的利基，目前公司已逐步取得各項艦艇標案，在 IDS 計畫方面目前則是順利執行，未來在建造、維修、保養等部分，將為台船往後 30 年間帶來穩定的營收。
6. 離岸風電業務：因應國家政策，台船順勢利用自身競爭優勢，積極介入離岸風電市場。除與風場開發商結盟，也加強與有經驗的施工廠商合作，爭取開發商信心。此外，也計畫成立台船環海風電工程公司(CDWE)與台船船舶公司，以爭取離岸風電工程業務，並籌獲相關工程用船隻。

7. 防蝕工程業務：近年台船防蝕公司經過組織調整與管理變革，今年營運已正式轉虧為盈，未來將扮演離岸風電防蝕塗裝的重要角色。



最後，董事長勉勵所有同仁，「競爭力」就是「執行力的發揮」，當我們獲取許多業務機會後，接下來要去思考要怎麼將它實現出來並能產生獲利，惟目前尚有很大改善空間。現在的台船已經沒有讓大家輕鬆過日子的條件，台船的未來決定在每個人的表現，讓我們一起努力，迎向成功的未來！

海造
洋船